

## ISB als ledenvereniging en kenniscentrum | concrete meerwaarde door co-creatie

Jaarverslag 2014 | 26.05.15 | Voorgelegd Algemene Vergadering 28.05.15 te Leuven

# 294

294 gemeenten en steden als lid  
5 provinciale sportdiensten + VGC  
64 andere organisaties en  
infrastructuren

waaronder:

+/- 180 publieke zwembaden waarvan 10 PPS  
35 recreatiedomeinen  
10 sportcentra hogescholen en universiteiten



VLAAMS INSTITUUT VOOR  
SPORTBEHEER EN RECREATIEBELEID

### ONZE MISSIE

Het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) is de **ledenvereniging en dienstverlenend kenniscentrum** voor het lokaal en regionaal sport-, beweeg- en recreatiebeleid in Vlaanderen en Brussel.

We gaan voor een **kwaliteitsvol sport-en beweegbeleid** als waardevolle lokale kerntaak als **doel** op zich. Dit binnen een vrijetijds- en gezondheidsbeleid en met kansen voor sport als **middel** binnen een integraal lokaal beleid.

Onze leden kunnen steeds met kennis van zaken aan de slag. En worden gestimuleerd om te gaan voor kwaliteit en om **permanent van elkaar te leren**.

### 7 WAARDEN

1. Werken vanuit de basis, dichtbij en in co-creatie met de leden
2. Autonomoos vanuit de eigen missie handelen
3. Streven naar deskundigheid en kwaliteit
4. Betrokken, kritisch, constructief gaan voor resultaat
5. Gaan voor samenwerking
6. Oog voor maatschappelijke en bestuurlijke ontwikkelingen
7. Zorgen voor zichtbare meerwaarde



Structurele Partner



Beheersovereenkomst 2014-2019 met de Vlaamse Overheid voor ondersteuning lokale besturen, provincies en VGC i.k.v. Decreet Lokaal Sportbeleid



**BUURTSPORT**  
Expertisecentrum

Expertisecentrum Buurtsport i.o.v. de Vlaamse Overheid

## ISB als belangenbehartiger, spreekbuis en vertegenwoordiger van de leden

Jaarverslag 2014 | 26.05.15

Strategische Doelstelling 1

**Door belangenbehartiging en vertegenwoordiging van ISB is lokaal sportbeleid in gemeenten en bij andere overheden kwaliteitsvol aanwezig en wordt het gewaardeerd als doel op zich en als middel in een integraal beleid.**

Strategische Doelstelling 2

**ISB is als open netwerkorganisatie een spreekbuis voor de leden, zodat vanuit praktijkgerichte expertise kan gewogen worden op het beleid en de leden zichtbaar de voordelen ervaren.**

Actief in **49** overlegorganen, platformen, advies- en werkgroepen met **29** actieve leden en ISB-team voor de leden

ISOC | Klankbordgroep Dynamoproject | Denkcel Redden VTS | Denkcel Sportfunctionaris – Zwembadcoördinator VTS | Opleidingsforum Recreatieve Sportbeoefening VTS | Commissie Sport VVSG-ISB | Platform Sport voor Allen | Provinciale Sportraad Antwerpen | Provinciale Sportraad Limburg | Provinciale sportraad Oost-Vlaanderen | Provinciale sportraad Vlaams-Brabant | Provinciale sportraad West-Vlaanderen | Raad van Bestuur - AV – Vlabus | Redactieraad Support | Sportraad VGC | Vlaamse Sportraad | Project Sociale Voetbalclubondersteuning | EU en Sport opvolggroep | Focusgroepen Werkpakketten Steunpunt Sport | Denktank Sportclubondersteuning | Stuurgroep BOV-project | Netwerk Bloso KICS | Strategische Adviesraad Ruimtelijke Ordening (SARO) | Adviescommissie Participatiedecreet | Commissie Sport en Beweging (Vlaamse Ouderen Raad) | Strategische Cel - Etnisch Culturele Minderheden | Strategische Structuur Senioresport | Stuurgroep Multimove | Stuurgroep Risicogevechtssporten | Stuurgroep Vlaamse Veldloopweek | Stuurgroep Week van de Sportclub | SVS - Raad van Bestuur | Strategische Cel – Armoede | Werkgroep Voeding en Beweging | ICES - Algemene Vergadering | Jeugdportsfonds – Federatiedecreet | Lerend Netwerk Ethiek | Stuurgroep Liever Actiever | Vlaams Bureau Schoolsport | Stuurgroep UIT-pas | Opvolggroep Project Actieve Kinderopvang | Stuurgroep Buitenspeeldag | vzw Toeristische Attracties | Blauwe Vlag | Groene Sleutel | Platform Leerlijn Zwemmen | Stuurgroep Project Hygiëne in Zwembaden | Jury Subsidie 2014 Bovenlokale Sportinfrastructuur

prioriteit 1

Vlaamse Verkiezingen 2014 | Memorandum aan de Vlaamse ministers

Met de Raad van Bestuur en op basis van een **interactieve Algemene Vergadering** (Sint-Niklaas 27.05.14) werd een memorandum opgesteld voor de ministers en kabinetten in de nieuwe Vlaamse regering. Input werd ook verzameld via een **ledenpoll bij het politiek debat** op het ISB-Congres 2014. Er werden 9 'hete hangijzers' naar voor geschoven. Een analyse op de door ISB voorgedragen punten in het regeerakkoord leverde volgende **concreet resultaat**:



### ISB-regeerakkoord-check:

- ✓ Sportinfrastructuur
- ✓ Overheidszwembaden
- ✓ Schoolsportinfrastructuur openstellen
- ✓ Sportvriendelijke publieke ruimte
- ✓ Semi-agorale arbeid en werk
- ✓ Betaalbare sport in eigen buurt
- ? Autonomie in Decreet Lokaal Sportbeleid
- ? Lokale Sportclubondersteuning
- ✗ Sport en preventief gezondheidsbeleid

## prioriteit 1

### Vlaamse Verkiezingen 2014 | Memorandum aan de Vlaamse ministers

ISB had een **concreet gesprek** met de kabinetten van **5 Vlaamse ministers**:

- Vlaams minister van Sport, Werk en Innovatie Philippe Muyters
- Vlaams minister van Onderwijs Hilde Crevits
- Vlaams minister van Cultuur, Jeugd, Media en Brussel Sven Gatz
- Vlaams minister van Energie, Financiën en Begroting Annemie Turtelboom
- Vlaams minister van Toerisme en Mobiliteit Ben Weyts (gesprek in 2015)

*Op de najaarsvergadering van 27.11.14 in Recreatiedomein De Ster werd op interactieve wijze een nota opgesteld vanuit de recreatiedomeinen voor minister van Toerisme Ben Weyts*

ISB bezorgde ook een memorandum met specifieke aandachtspunten aan volgende Vlaamse ministers:

- Vlaams minister van Leefmilieu, Natuur en Omgeving Joke Schauvliege
- Vlaams minister van Bestuurszaken, Armoede en Sociale Economie Liesbeth Homans
- Vlaams minister van Welzijn, Volksgezondheid en Gezin Jo Vandeurzen



### ISB-Onderzoek Besparingsintenties Lokaal Sportbeleid in de pers

- 02.01.14: Interview voorzitter Dany Punie in het VRT-Journaal van 19u
- 06.01.14 en 05.03.14: Duiding door ISB in De Morgen en De Standaard
- 18.03.14: VRT-radionieuws aan de vooravond van het ISB-Congres

### Nieuwe leerlijn zwemmen in de media

 gedeut door ISB

- Op basis van een ISB-persbericht was er 24.09.14 uitgebreide aandacht hiervoor in het Nieuwsblad, het Laatste Nieuws, het Belang van Limburg, ... en een interview met ISB in het VTM-nieuws en op Q-Music

En ISB gaf **ook nog** duiding in de pers bij volgende onderwerpen: fotoverbod in zwembaden (07.14), onderzoek naar redders en vaardigheden (09.14), gebruik van oordopjes door redders (11.14) en subsidies voor zwembaden (11.14).

In samenwerking met **media-partner Radio2** waren er 17.11.14 avondpost-uitzendingen uit 4 zwembaden bij de start van **de ISB-Zwembaddagen**

## prioriteit 2

### Decreet Lokaal Sportbeleid Inkanteling sectormiddelen in gemeentefonds

ISB hield de vinger aan de pols via contacten met gemeenten, provinciale afdelingen en de Raad van Bestuur omtrent problemen en aandachtspunten bij de implementatie van het **Decreet Lokaal Sportbeleid**. Hiervoor was er ook regelmatig overleg met Bloso.

Na bekendmaking van het nieuwe regeerakkoord gaf ISB ook duiding en perspectief aan de leden door het formuleren van een standpunt rond **de inkanteling van de sectorale middelen** (sport, jeugd, ...) in het gemeentefonds komende legislatuur:

*"In de visie van het nieuwe regeerakkoord - vereenvoudiging, meer autonomie, efficiëntie ... voor lokale besturen - willen we als ISB de integratie in het gemeentefonds onderschrijven. Dit is **een logische stap in de vraag naar meer autonomie en het volwassen worden van beleidsdomeinen als cultuur, sport ...** Mits voor alle sectoren dezelfde spelregels gelden (wat ISB al jaren stelt), denken we als waardevolle en aantrekkelijke sportsector niet te moeten vrezen." (Dany Punie, voorzitter ISB)*

Nog **enkele andere opgevolgde thema's** in de Raad van Bestuur: Input Vlarem-trein, deelname Staten-Generaal Kinderopvang, Uitvoeringsbesluit Participatiedecreet en GES-decreet, Cultuurpact-toepassing, Beroepskwalificatiedossier Redder, EU-sportbeleid, overleg sportcentra hogescholen/unieffs, redder knelpuntberoep, ...



- Opstart Platform Buurtsport
- Uitvoering Nul-meting Buurtsport

## ISB als ontmoetingsplatform

Jaarverslag 2014 | 26.05.15

Strategische Doelstelling 3

**Iedereen actief en betrokken bij lokaal sport- en beweegbeleid kan elkaar ontmoeten binnen ISB, zodat doelgericht kan geleerd worden van elkaar in een optimistische en collegiale sfeer en de werking van ISB-gedragen is door de basis.**



**ISB-Congres** 19 en 20.03 in Jabbeke | **878 deelnemers** | uit 188 gemeenten en instanties | 51 schepenen van sport | 53 bedrijfsstanden en 7 non-profit | 444 deelnemers congresdiner | 68 sprekers | tevredenheid 7,55 / 10

- Vlaams minister van Sport Philippe Muyters
- Verkiezingsshow en voting-systeem met vertegenwoordigers 6 politieke partijen en expertenfilmpjes van Jeroen Scheerder, Marc Theeboom, Filip De Rynck, Marc Suykens en Paul De Knop
- Philippe Paquay | Administrateur-Generaal Bloso
- Ruud Veltenaar | Shift Happens
- Koenraad De Ceuninck & Kristof Steyvers | Bestuurskundigen
- 22 keuzessesies en [alle presentaties online beschikbaar](#)

Actief **Online ISB-forum** voor vraagstelling onder collega's met **552 gebruikers** (waarvan **234 actieve gebruikers**) en gemiddeld 28 bezoeken per dag

**8 Peter/Meterschappen:** een ervaringen sportambtenaar wordt via ISB gekoppeld aan een starter, deze krijgt een starterspakket, een kennismakingsgesprek en een collegiale hulplijn.

**5 voorjaarsvergaderingen** en **2 najaarsvergaderingen** van de provinciale ISB-Afdelingen en Vlaanderen is Recreatie

**63 bedrijfspartners** : **48 Master-Partners** | 2 Supporting Partners | 7 active advertisers | 6 architecten – studiebureau's | 2 Losse Congres Major Sponsors

Samen met de VSF werden **2 Platformen Sportclubondersteuning** georganiseerd om in te zetten op 'verenigingsondersteuning' en gemeenten en federaties samen te brengen:

25.04 Gent | 100 dlnmrs | 8,5/10 en 14.11 Brussel | 50 dlnmrs | 7,5/10



PS: en met het RisicoVechtSporten-Platform waren 2 interviews voor gemeenten

**3 interviews** in het najaar rond indienen **Jaarrekening 2014 i.kv.**

**Decreet Lokaal Sportbeleid** met **78 deelnemers.**

Deelnemers gaven een score van 7,6/10 en op de vraag 'In welke mate ga er vanuit (op een schaal van 1 tot 7) de **volledige subsidie te kunnen verantwoorden** en besteden?'

werd er **5,6/7** geantwoord.

## ISB als kenniscentrum en vormingsaanbieder

Jaarverslag 2014 | 26.05.15

Strategische Doelstelling 4

**ISB is een praktijkgericht kenniscentrum voor beleid, beheer en promotie van lokaal sport-, beweeg- en recreatiebeleid met een toegankelijke helpdeskfunctie en dit op basis van performant kennismanagement.**

Strategische Doelstelling 5

**ISB is een praktijkgericht vormingscentrum met een vraaggericht en actueel opleidings- en bijscholingsaanbod op maat van de diversiteit van medewerkersprofielen actief of betrokken in de sector.**

| Je 'sportbeleidsupermarkt':<br><a href="http://www.isbvzw.be">www.isbvzw.be</a> en de ISBzine   | Zoek op:<br><a href="http://www.isbkennisbank.be">www.isbkennisbank.be</a> | Vaktijdschrift en Ledenblad:<br>Vlaams Tijdschrift voor Sportbeheer | Volg,like en #snelopdehoogte<br>Facebook/ISBvzwB en @isbvzw |        |                          |        |        |        |                  |        |                  |        |  |   |  |
|---|--|---|---|--------|--------------------------|--------|--------|--------|------------------|--------|------------------|--------|--|---|--|
| <p>In 2014: 126.661 bezoekers   <b>347 bezoekers</b> gemiddeld per dag   51 % terugkerende bezoekers   1'32" gemiddelde tijd op website</p> <p><u>Top nieuwsberichten bekeken:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nieuwe leerlijn (02.09) : 1505 keer</li> <li>Vrijwilligervergoeding (13.12): 1142x</li> <li>Vacatures (10.06): 991 keer</li> <li>Schrijf in ISB-Congres (18.02): 989x</li> <li>ISB-Congres thema (20.01): 838x</li> </ul> <p><u>Top pagina's bekeken</u></p> <table border="0"> <tr><td>Redder als knelpuntberoep</td><td>7 871x</td></tr> <tr><td>Decreet Lokaal Sportbeleid</td><td>2 786x</td></tr> <tr><td>Decreet Sport voor Allen</td><td>1 452x</td></tr> <tr><td>Vlarem</td><td>1 192x</td></tr> <tr><td>Mijn Sportbeleid</td><td>1 186x</td></tr> <tr><td>Ouderen in Actie</td><td>1 161x</td></tr> </table> | Redder als knelpuntberoep  | 7 871x  | Decreet Lokaal Sportbeleid                                  | 2 786x | Decreet Sport voor Allen | 1 452x | Vlarem | 1 192x | Mijn Sportbeleid | 1 186x | Ouderen in Actie | 1 161x | <p>In 2014: 5.902 bezoekers   gemiddeld iets meer dan <b>16 bezoekers</b> per dag   3'14" gemiddelde tijd op de website   meer dan <b>11.000 records</b></p> <p>Er werden thema zoekacties gemaakt rond 'kansengroepen', 'Buurtsport', alle presentaties ISB-Congressen, alle artikels ISB-tijdschrift. En gestart met de toepassing IGUANA om meer op maat kennis te kunnen delen.</p>  | <p>In 2014 verschenen 6 nummers met een oplage van 1250 exemplaren. Coverartikels:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>meerjarenplannen</li> <li>risicovechtsport in m'n gemeente!</li> <li>Sportkampen voor alle kinderen</li> <li>Hoeveel besparen gemeenten?</li> <li>Kiezen voor sport na 25 mei</li> <li>Een sportaanbod voor tieners</li> <li>Congresnummer: alle verslagen !</li> <li>Zaalwachters en onbemande sporthal</li> <li>Multimove: onderzoekresultaten</li> <li>Toegankelijkheid sportactiviteiten?</li> <li>De nieuwe leerlijn zwemmen in detail</li> <li>Zet sportclubs aan tot samenwerken</li> <li>Gezonde Gemeente</li> <li>Interview minister van Sport Muyters</li> <li>Sport in plattelandsgemeenten</li> <li>Leren van Street Action</li> </ul> <p><a href="#">Alle artikels in PDF te raadplegen.</a></p> | <p>Facebook: <b>415 vind-ik-leuks</b></p> <p><u>Topberichten (aantal x geklikt)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Foto's ISB-Congres 11.641x</li> <li>Foto's Trefdag Sportpartic'tie 4627x</li> <li>Foto's Trefdag Sportinfra 1270x</li> <li>...</li> </ul> <p><u>Topberichten (bereik)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Misverstanden Leerlijn Zwemmen 4276 pers.</li> <li>...</li> <li>Stemwijzer Sportbeleid 1300 pers.</li> <li>Duiding ISB Regeerakkoord 1166 pers.</li> <li>...</li> </ul> <p>Twitter: <b>502 volgers</b> en 542 tweets</p> |
| Redder als knelpuntberoep   | 7 871x   |   |   |        |                          |        |        |        |                  |        |                  |        |  |   |  |
| Decreet Lokaal Sportbeleid  | 2 786x   |   |   |        |                          |        |        |        |                  |        |                  |        |  |   |  |
| Decreet Sport voor Allen  | 1 452x   |   |   |        |                          |        |        |        |                  |        |                  |        |  |   |  |
| Vlarem  | 1 192x   |   |   |        |                          |        |        |        |                  |        |                  |        |  |   |  |
| Mijn Sportbeleid  | 1 186x   |   |   |        |                          |        |        |        |                  |        |                  |        |  |   |  |
| Ouderen in Actie  | 1 161x   |   |   |        |                          |        |        |        |                  |        |                  |        |  |   |  |

**286 vragen ISB-helpdesk** (e-mail, telefoon) | 33% over zwembaden en 23% over sportinfrastructuur | 75 vragen i.k.v. Decreet Lokaal Sportbeleid



**1<sup>ste</sup> Trefdag Sportinfrastructuur** 17 juni in HO Gent | **159 sporthalmedewerkers** : 42 zaalwachters , 18 techniekers , 22 schoonmaak , 17 administratieve medewerkers , tevredenheid **7,83 / 10**.

3 thema's als rode draad:

- Communicatie en klantvriendelijkheid
- Efficiëntieverhoging in tijden van besparingen
- Verbeteren van de eigen job

Start en slot: Tim Vermeire rond Team Energy

Alle presentaties, conclusies en geleerde lessen op [www.isbvzw.be](http://www.isbvzw.be)

En ook nog: ontwikkeling [www.MijnSportindicatoren.be](http://www.MijnSportindicatoren.be) voor het online bijhouden en benchmarken van indicatoren lokaal sportbeleid in de BBC | jaarlijks onderzoek kengetallen zwembaden | nieuwe Vlaremmap | aanpassen cursus hoger redder | tools sportclubondersteuning | medewerking aan de vernieuwde cursus sportfunctionaris ...



### **ISB is een 'kenniswinkel' met meer 'groene' kennis**

In 2014 werd een **ISB-Community Kennismanagement** opgericht voor de uitwerking van de rol van ISB als kenniscentrum: methodieken, werkwijzen, aanpak, inzetten van afdelingen, werkgroepen, commissies, ...

Alle actieve leden kregen een **notitieblok** voor tijdens de ISB-vergaderingen

**+/- 70 vormingsmomenten**: een uitgebreid aanbod van vormen gecommuniceerd via een voorjaars- en najaarsbrochure: kleine herstellingen sportinfra, pesticidenvrije sportterreinen, omgaan met verbale agressie, start to buurtsport, efficiëntiewinsten op PC, collegagroep schepenen van sport (ism VVSG), veiligheid sportinfrastructuur, inspiratiedag Nederlands-Belgisch Limburg, facebook en twitter voor sportdiensten, schoonmaak, ... en aanbod op maat.



## **4<sup>de</sup> Trefdag Sportparticipatie**

Donderdag 4 december 2014 | Congres- en Erfgoedcentrum Lamot Mechelen

**Trefdag Sportparticipatie** 4 december in Lamot Mechelen |

**160 deelnemers en sprekers** | **7,86 / 10** | 17 verschillende sessies | i.s.m. Stad Mechelen en met steun Vlaamse overheid

Start to Buurtsport | Freerunning | Dirt BMX | Fietslessen | Sportclubondersteuning G-Sport | Sportverkenners JESPO | Armoede | Meisjes met etnisch-cultureel-diverse achtergrond | Risicovechtsporten | Sociale Sportclubondersteuning in voetbal | Street Action | Tewerkstellingsprojecten | Lokale Netwerken Vrijtijdsparticipatie | UIT-pas | bezoek Sporthal Paardenstraatje | Inzicht in andere culturen | Street Action Praktijktafels

Alle presentatie en geleerde lessen op [www.isbvzw.be](http://www.isbvzw.be)



### **ECOSPORTIEF**

I.s.m. Ecolife en BOS+ geeft ISB invulling aan het tweejarig ('14-'15) project rond duurzaam lokaal sportbeleid (met steun van de Vlaamse Overheid – LNE)

Er werden een **8-tal instrumenten** ontwikkeld met een **10-tal testgemeenten – en organisaties** : groenevenscan, ecologische voetafdruk sporthal, fiche afvalarme sportkampen, brochure Ecosportieve club (ism VSF), ...

[www.ecosportief.be](http://www.ecosportief.be)

## ISB als ondersteuner en concrete dienstverlener

Jaarverslag 2014 | 26.05.15

Strategische doelstelling 6

**ISB heeft een vraaggericht aanbod van diensten op vlak van beleid, beheer en promotie van sport-, beweeg- en recreatiebeleid, zodat alle leden concreet ondersteund worden in hun werking.**



### MULTIMOVE

Van 2011 tot 2014 gaf ISB en VSF invulling aan het pilootproject Multimove. Vanaf september 2014 is het project verankerd bij Bloso.

ISB begeleidde tijdens het project concreet **29 lokale settings** als piloot in het uitwerken van een Multimove aanbod.

Het pilootproject resulteerde in 2014 door ISB o.a. ook in **7 goede praktijken of organisatiemodellen** als houvast voor andere aanbieders.



### STREET ACTION powered by Buurtsport

Van 2011 tot 2014 werden **23 lokale settings** begeleid in het aanzetten van minderkansrijke jongeren tot sport en bewegen en een gezonde levensstijl

In 2014 werd het project afgesloten met een slotbijeenkomst op 25.09.14 op de VUB. Het project resulteert in:

1. onderzoek uitgevoerd door de **VUB** met de **succesfactoren voor projecten** rond empoweren minderkansrijke jongeren
2. **5 filmpjes met goede praktijken** over jongeren als begeleider bij events, jongeren en opleiding tot animator, jongeren empoweren, aanzetten tot gezonde levensstijl en aanbod voor meisjes met etnisch-cultureel diverse achtergrond. Check [www.streetaction.be](http://www.streetaction.be)



### Toolbox 'Iedereen Kan-Spelen'



In 2014 gebruiken 11 gemeenten met begeleiding de toolbox en kwamen tot **11 concrete actieplannen rond sport en een kansengroep**. Gemiddelde tevredenheid was 8,2 / 10.

- **281** gemeenten, de provincie Antwerpen en de VGC maakten gebruik van de **ISB-Sportverzekering via Ethias**
- In de schoot van de commissie zwembaden doorliepen **8 zwembaden** een begeleidingstraject rond het opmaken van **noodprocedures**.
- **22 gemeenten** bestelden **afvalbakken voor het sorteren van afval** in hun sportcentra via een groepsaankoop-samenwerking ISB en FOSTPLUS
- Voor het project **Redder als Knelpuntberoep (2011-2014)** leidde ISB met VDAB 131 deelnemers toe naar de cursus Hoger Redder, 79 slaagden en **70,89% (56) vond effectief een job als redder**.

## ISB als ondersteuner en concrete dienstverlener

Jaarverslag 2014 | 26.05.15



### ZWEMBADDAGEN

2014 was de laatste editie van de Zwembaddagen | **80 zwembaden** namen deel | 30 organiseerden een Zwemathon

- Zwevegem werd het Zwemzotste Zwembad
- Er werden 7.000 boekjes 'Kijk wat ik al kan/durf' verspreid
- [www.zwembaddagen.be](http://www.zwembaddagen.be) kreeg bijna 10.000 bezoeken
- Er waren 400 reacties op 'Wat is jouw zwemzotste ervaring?'
- Er was een media-partnership met Radio 2. Zwevegem, Bornem, Maaseik en Aalst ontvingen het programma Avondpost.



### OUDEREN IN ACTIE

Gedurende 1,5 jaar ondersteunt ISB **8 gemeenten** bij een innovatief lokaal project. Met als doel om een bepaald type 'senior' aan het bewegen of sporten te krijgen. Belangrijk speerpunt is samenwerking tussen de sport- en gezondheidssector.

De verzamelde kennis, informatie en inzichten delen we op de projectblog.

[www.oudereninactie.be](http://www.oudereninactie.be)



### ISB - Zwembrevetten

In 2014 bood ISB ook weer een uitgebreid gamma zwembrevetten aan als tool voor zwembaden. ISB verwerkte meer dan 250 bestellingen.



### NIEUWE LEERLIJN ZWEMMEN

*Een kapstok voor het gecoördineerd aanpakken van zwemondericht met het oog op kwaliteitsverbetering en efficiëntiewinst*

- Zwemmen als sport, gezonde vrijetijdsbesteding en levensbelangrijke vaardigheid
- Het zwembad als spil tussen alle actoren actief in het zwembad (clubs, onderwijs, zwemscholen,...)

In 2014 resulteerde de opdracht die ISB aan Baan Vier, 4 zwemexperten die een leerlijn zwemmen ontwikkelende, in volgende resultaat:

- Een **handleiding met een praktische vertaalslag** van de leerlijn zwemmen **voor coördinatoren** van het zwemondericht
- Een **advies op de bestaande ISB-Zwembrevetten** met het oog op inpassing in de leerlijn zwemmen (in 2015)
- **4 infosessies** in het najaar voor beheerders, coördinatoren, ... over de leerlijn zwemmen (en 1 proefsessie)

ISB faciliteerde ook een **Vlaams Platform Leerlijn Zwemmen** met alle actoren in het zwemlandschap (onderwijs, sportfederaties, ...)

In het Vlaams Tijdschrift voor Sportbeheer verscheen een **basisartikel met de uitleg van de leerlijn en duiding bij 6 misverstanden.**



## ISB als performante organisatie

Jaarverslag 2014 | 26.05.15

Strategische Doelstelling 7

**ISB is een vitale organisatie, die financieel gezond is en haar middelen efficiënt en effectief inzet.**

Strategische Doelstelling 8

**ISB voert een formeel personeels- en vrijwilligersbeleid, zodat medewerkers en actieve leden betrokken en resultaatgericht actief zijn en zich kunnen ontwikkelen.**

### VERNIEUWDE RAAD VAN BESTUUR

Tijdens het ISB-Congres 2014 in Jabbeke hield ISB **bestuursverkiezingen** op basis van in 2013 vernieuwde statuten. Er waren 13 kandidaten voor 6 'landelijk' te verkiezen bestuursmandaten.

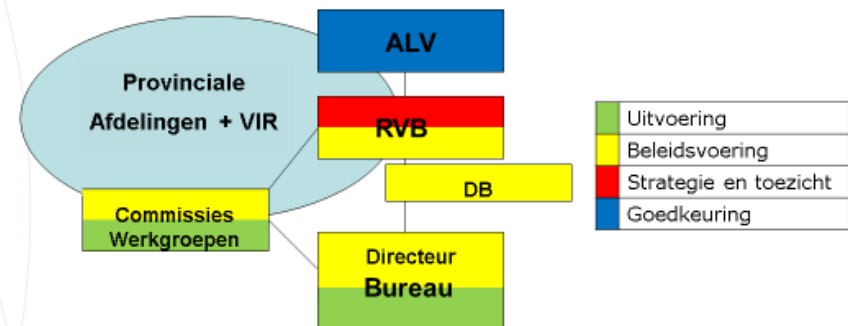
Dany Punie zette zijn mandaat als voorzitter verder, Cindy Winters (Leuven) en René Schreurs (provincie Limburg) werden de nieuwe ondervoorzitters van de nieuwe Raad van Bestuur.

De [Raad van Bestuur](#) bestond uit 14 bestuurders, waarvan 6 rechtstreeks verkozen door de Algemene Vergadering (in 2014 voor 3 jaar), 6 jaarlijks aangeduid door de provinciale afdelingen en de VIR en 2 bestuurders voorgedragen door commissies/werkgroepen.

- In 2014 werd het nieuwe ISB-Beleidsplan 2014-2019 (zoals goedgekeurd op de AV van 13.12.13 in Genk) ruim gecommuniceerd.
- De werking van de VIR werd administratief ingekanteld in de structuur van ISB vzw.
- De administratieve ondersteuningsnoden- en aanpak van de ISB-afdelingen werd onderzocht.
- Er was co-creatie met actieve leden in volgende **commissies en werkgroepen**: jong-ISB, commissie PR, commissie Zwembaden, commissie Sportinfrastructuur, werkgroep Zwempromotie, werkgroep Sportparticipatie, community Kennismanagement en commissie Vorming

### ORGANOGRAM ISB vzw

*beleidsvoerend en voorwaardenstellend bestuur  
ondersteund en gefaciliteerd door een [professioneel team](#)*



Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid vzw  
August De Boeckstraat 1 bus 3 9100 Sint-Niklaas | [www.isbvzw.be](http://www.isbvzw.be)  
David Nassen | directeur ISB – Dany Punie | Voorzitter ISB