

ISB als ledenvereniging en kenniscentrum | concrete meerwaarde door co-creatie

Jaarverslag 2015 | 23.05.16 | Voorgelegd Algemene Vergadering 24.05.16 te Gent

294

294 gemeenten en steden als lid
5 provinciale sportdiensten + VGC
66 andere organisaties en
infrastructuren

waaronder:

+/- 180 publieke zwembaden waarvan 10 PPS
35 recreatiedomeinen
10 sportcentra hogescholen en universiteiten



VLAAMS INSTITUUT VOOR
SPORTBEHEER EN RECREATIEBELEID

ONZE MISSIE

Het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) is de **ledenvereniging en dienstverlenend kenniscentrum** voor het lokaal en regionaal sport-, beweeg- en recreatiebeleid in Vlaanderen en Brussel.

We gaan voor een **kwaliteitsvol sport-en beweegbeleid** als waardevolle lokale kerntaak als **doel** op zich. Dit binnen een vrijetijds- en gezondheidsbeleid en met kansen voor sport als **middel** binnen een integraal lokaal beleid.

Onze leden kunnen steeds met kennis van zaken aan de slag. En worden gestimuleerd om te gaan voor kwaliteit en om **permanent van elkaar te leren**.

7 WAARDEN

1. Werken vanuit de basis, dichtbij en in co-creatie met de leden
2. Autonomoos vanuit de eigen missie handelen
3. Streven naar deskundigheid en kwaliteit
4. Betrokken, kritisch, constructief gaan voor resultaat
5. Gaan voor samenwerking
6. Oog voor maatschappelijke en bestuurlijke ontwikkelingen
7. Zorgen voor zichtbare meerwaarde



Structurele Partner



Beheersovereenkomst 2014-2019 met de Vlaamse Overheid voor ondersteuning lokale besturen, provincies en VGC i.k.v. Decreet Lokaal Sportbeleid



Expertisecentrum Buurtsport i.o.v. de Vlaamse Overheid

ISB als belangenbehartiger, spreekbuis en vertegenwoordiger van de leden

Jaarverslag 2015 | 23.05.16

Strategische Doelstelling 1

Door belangenbehartiging en vertegenwoordiging van ISB is lokaal sportbeleid in gemeenten en bij andere overheden kwaliteitsvol aanwezig en wordt het gewaardeerd als doel op zich en als middel in een integraal beleid.

Strategische Doelstelling 2

ISB is als open netwerkorganisatie een spreekbuis voor de leden, zodat vanuit praktijkgerichte expertise kan gewogen worden op het beleid en de leden zichtbaar de voordelen ervaren.

Actief in **48** overlegorganen, platformen, advies- en werkgroepen met 30-tal actieve leden en ISB-team voor de leden

ISOC | Klankbordgroep Dynamoproject | Denkcel Redden VTS | Denkcel Sportfunctionaris – Zwembadcoördinator VTS | Opleidingsforum Recreatieve Sportbeoefening VTS | Platform Sport voor Allen | Provinciale Sportraad Antwerpen | Provinciale Sportraad Limburg | Provinciale sportraad Oost-Vlaanderen | Provinciale sportraad Vlaams-Brabant | Provinciale sportraad West-Vlaanderen | Raad van Bestuur - AV – Vlabus | Sportraad VGC | Vlaamse Sportraad | Project Sociale Voetbalclubondersteuning | EU en Sport opvolggroep | Focusgroepen Werkpakketten Steunpunt Sport | Denktank Sportclubondersteuning | Stuurgroep BOV-project | Netwerk Bloso KICS | Strategische Adviesraad Ruimtelijke Ordening (SARO) | Commissie Sport en Beweging (Vlaamse Ouderen Raad) | Strategische Cel - Etnisch Culturele Minderheden | Strategische Structuur Seniorensport | Opvolggroep Multimove | Stuurgroep Risicogevechtssporten | Stuurgroep Vlaamse Veldloopweek | Stuurgroep Week van de Sportclub | SVS - Raad van Bestuur | Strategische Cel – Armoede | Werkgroep Voeding en Beweging | ICES - Algemene Vergadering en Raad van Bestuur | Jeugdsportfonds – Federatiedecreet | Lerend Netwerk Ethiek | Stuurgroep Liever Actiever | Vlaams Bureau Schoolsport | Stuurgroep UIT-pas | Opvolggroep Project Actieve Kinderopvang | Stuurgroep Buitenspeeldag | vzw Toeristische Attracties | Blauwe Vlag | Groene Sleutel | Platform Leerlijn Zwemmen | Stuurgroep Project Hygiëne in Zwembaden | Jury Subsidie 2015 zwembaden | Vlaams Overleg Sportpromotie

speerpunt 1

Decreet Lokaal Sportbeleid | Inkanteling Sectormiddelen Gemeentefonds

30 juni 2015 keurde de Vlaamse overheid de inkanteling goed van de sectormiddelen (sport, jeugd ...) in het gemeentefonds. Met deze beslissing verdwenen ook de specifieke sectordecreten voor gemeenten en steden. Dit ging in werking vanaf 2016.

ISB formuleerde volgde dit op en bezorgde een brief met **standpunt namens de sector** aan minister van Sport Muyters en minister van Binnenlands Bestuur Homans met volgende krijtlijnen:

1. Een **logische stap** met het oog op autonomie en vereenvoudiging
2. **Gelijke spelregels** voor alle sectoren
3. De (verdoken) **besparingen worden betreurd**, net zoals het ontbreken van een toekomstscenario voor indexering.
4. Positieve erkenning van de **nood aan ondersteuning** en intrinsiek versterken lokaal sportbeleid en regionale samenwerking

Op 4 juni 2015 gaf Dany Punie namens ISB een toelichting in **de hoorzitting van de Commissie Cultuur, Jeugd, Sport en Media in het Vlaams Parlement**. Op de Vlaamse Sportraad van 20.02.15 gaf ISB duiding.

ISB had hieromtrent ook overleg met het Expertisecentrum van de Gemeentesecretarissen en deed in het voorjaar een onderzoek naar besparingen in lokaal sportbeleid (idem 2014).

speerpunt 2

Sportinfrastructuur – Zwembaden - Schoolsportinfrastructuur

ISB was begin 2015 betrokken in overleg met Departement CJSM, Bloso en het kabinet sport omtrent het opmaken van een [Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen](#). ISB gaf input bij de opmaak van een bevraging naar bovenlokale noden, een adhoc oproep voor zwembaden en de 'definiëring van bovenlokale sportinfrastructuur'.

Begin februari 2015 riep minister van Onderwijs Crevits op De Redactie op tot meer [openstellen van scholen voor 'medegebruik'](#). ISB bezorgde een schrijven aan de minister met volgende **3 voorstellen**:

1. Medegebruik als verplichting in subsidievoorwaarden
2. Aandacht I inspiratie voor (kleine) fysieke bouwvoorwaarden
3. Realistische gebruiksvergoeding en stimuleren van dialoog



Leefbaarheid zwembaden n.a.v. plannen Plopsa – ISB gaf duiding in pers

- 25.03.15: ISB gaf duiding over kostprijs en exploitatie zwembaden in Het Nieuwsblad en De Tijd
- 25.03.15: ISB gaf duiding over samenwerking met privé voor zwembaden op Radio 1

Lancering Nieuwe zwembrevetten in de media

- 06.10.15: In Sint-Pieters-Leeuw was er een persconferentie georganiseerd door ISB. De ISB-zwembrevetten zijn via minister van Sport Muyters en Onderwijs Crevits een item in het 19u nieuws van VTM en journaal van VRT; en in het jeugdjournaal Karrewiet.
- Ook kranten (De Standaard, Het Nieuwsblad en HLN) wijten er een artikel aan op 07.10.15.

Tekort zwembaden in de media

- 18.10.15: VTM-nieuws (13u) maakt een reportage over het tekort aan zwembaden. ISB geeft duiding. De Morgen deelt via zijn website deze reportage.

Week van de Sportclub

- ISB is partner van Bloso in de campagne 'Week van de Sportclub'. Het ISB-Lgoo wordt vermeld in o.a. de promotiespotjes op TV (één en Canvas) tijdens en in aanloop.

ISB verspreidde ook een persbericht rond besparingen in lokaal sportbeleid (n.a.v. ISB-Congres 2015, de benchmark Buurtsport (i.s.m. minister Muyters in juni '15) en gaf duiding

speerpunt 3

Veiligheid in zwembaden

Departement LNE deed een rondvraag naar input tekortkomingen Vlarem. De commissie zwembaden van ISB stelde voor de vraag open te trekken naar 'veiligheid in zwembaden'. Er werd in 2015 hiervoor een 'Overlegplatform Veiligheid Zwembaden' opgericht in de schoot van ISB met vertegenwoordigers van publieke en PPS zwembaden, baden recreatiedomeinen, vakantieparken en grote onderwijsinstellingen. Dit overleg leidde tot een gedragen nota met **3 basisprincipes**:

1. Autonomie voor de exploitant via een toezichtsplan
2. Realistische inspanningen-mix in verhouding tot controleerbaarheid van de diverse risicosoorten
3. Gedeelde verantwoordelijkheid (exploitant – bezoeker)

Nog enkele andere opgevolgde thema's:

Beroepskwalificatiedossier Redder, samenwerking ISB en VSF i.f.v. Europa, redder knelpuntberoep, Platform Sport voor Allen (sportinfrastructuur, promotie, sportclubondersteuning en tewerkstelling (statuut van de lesgever), overleg met KORTOM, overleg VDAB (Wij-trajecten, ...), Week van het Bos, afslanking provincies, Beweging op Voorschrift, intentie samenwerking VIGEZ, ...



Overleg kabinet [minister van Toerisme Ben Weyts](#) : kindvriendelijkheid recreatiedomeinen en vakantieparticipatie



- 2 Platformen Buurtsport
- Verspreiding [Rapport Benchmark Buurtsport 2014](#) en [artikel in ISB-tijdschrift 246](#)

ISB als ontmoetingsplatform

Jaarverslag 2015 | 23.05.16

Strategische Doelstelling 3

Iedereen actief en betrokken bij lokaal sport- en beweegbeleid kan elkaar ontmoeten binnen ISB, zodat doelgericht kan geleerd worden van elkaar in een optimistische en collegiale sfeer en de werking van ISB-gedragen is door de basis.



[alle congrespresentaties](#)
in de ISB-Kennisbank

ISB-Congres 18 en 19.03 in ICC Gent | 40^{ste} editie | introductie **nieuw concept**: korter plenum en **flexibel dagprogramma** | **885 deelnemers** | 57 schepenen van sport | 50 bedrijfsstanden en 3 non-profit | 451 deelnemers congresdiner | **35 sessies en 4 praktijktafels** | tevredenheid 7/10 (D1) en 7,5/10 (D2) | een congresapp (262 gedownload | nieuw congresmagazine

Plenumlezingen: Ctrl Shift Improvisatie Inspinatie | Guido Thys over Keuzes | Krist Pauwels over de Centrumsamenleving | Elke Jeurissen over Vreemdgaan voor Managers | Bert Verdonck over Lifehacking



Met het **RisicoVechtSporten-Platform** waren 2 intervisies voor gemeenten rond risicovechtsporten. Vanuit samenwerking VSF en ISB was er op 23.04.15 op OHL Leuven een **4^{de} Platform Sportclubondersteuning** met 50 deelnemers en 7,93/10 tevredenheid. Er waren 3 praktijkcases en praktijktafels.

Actief **Online ISB-forum** voor vraagstelling onder collega's met **670 gebruikers** en gemiddeld 40 bezoeken per dag

Intervisies

Schepenen van Sport // 20.05 in Diest en 25.11 in Sint-Niklaas was er een collegagroep schepenen via samenwerking ISB en VVSG. Er werden 10 schepen bereikt.

Centrumsteden // 17.05 en 15.09 waren intervisies voor de Vlaamse centrumsteden en Brussel. Op de agenda: samenwerking clubs, doelgroepen, EU en de Stadsmonitor en Monitoring Lokaal Sportbeleid. 16.11 was er een overleg samen met de sportcentra van hogescholen en uniefs en over Buurtsport.

Indienen Jaarverslag 2015 // 21.10 in Diest (34 dlnmrs) en 12.11 in Gent (21 dlnmrs) in samenwerking met Afdeling Subsidiëring Bloso en een sessie op maat voor regio Pajottenland (Roosdaal).

64 bedrijfspartners : 45 Master-Partners | 7 Supporting Partners | 6 active advertisers | 5 architecten – studiebureau's | 5 Losse Congres Major Sponsors

ISB als kenniscentrum en vormingsaanbieder

Jaarverslag 2015 | 23.05.16

Strategische Doelstelling 4

ISB is een praktijkgericht kenniscentrum voor beleid, beheer en promotie van lokaal sport-, beweeg- en recreatiebeleid met een toegankelijke helpdeskfunctie en dit op basis van performant kennismangement.

Strategische Doelstelling 5

ISB is een praktijkgericht vormingscentrum met een vraaggericht en actueel opleidings- en bijscholingsaanbod op maat van de diversiteit van medewerkersprofielen actief of betrokken in de sector.

Je 'sportbeleidsupermarkt': www.isbvzw.be en de ISBzine	Zoek op: www.isbkennisbank.be	Vaktijdschrift en Ledenblad: Vlaams Tijdschrift voor Sportbeheer	Volg,like en #snelopdehoogte Facebook/ISBvzwB en @isbvzw														
<p>In 2015: 136.788 bezoekers 374 bezoekers gemiddeld per dag 45 % terugkerende bezoekers 2'06" gemiddelde tijd od website</p> <p><u>Top nieuwsberichten '15 bekeken:</u></p> <ul style="list-style-type: none">Schrijf in ISB-Congres (03.02) : 910xNieuwe medewerker? (08.12): 791xFred Brevet (07.10): 745xCANO-medewerker (02.02): 582xNieuwe zwembrevetten (15.09): 576x <p><u>Top pagina's/dossiers bekeken</u></p> <table border="0"><tr><td>ISB-Congres</td><td>8 406x</td></tr><tr><td>Redder Knelpunt-Opleiding</td><td>6 639x</td></tr><tr><td>Zwembrevetten</td><td>4 977x</td></tr><tr><td>Decreet Lokaal Sportbeleid</td><td>1 937x</td></tr><tr><td>Vlarem</td><td>1 606x</td></tr><tr><td>Overdekte Circulatiebaden</td><td>1 529x</td></tr><tr><td>Buurtsport</td><td>1 147x</td></tr></table>	ISB-Congres	8 406x	Redder Knelpunt-Opleiding	6 639x	Zwembrevetten	4 977x	Decreet Lokaal Sportbeleid	1 937x	Vlarem	1 606x	Overdekte Circulatiebaden	1 529x	Buurtsport	1 147x	<p>In 2015: +/- 6.000 bezoekers gemiddeld iets meer dan 13 bezoekers per dag bijna 12.000 records</p> <p>Eind 2015 werd de ISB-Kennisbank vernieuwd met de toepassing IGUANA waarmee de info op maat van profielen en interesse kan aangeboden worden.</p> 	<p>In 2015 verschenen 6 nummers met een oplage van 1300 exemplaren. Coverartikels:</p> <ul style="list-style-type: none">Pesticidenvrij beheer in de praktijkVlaams toerismebeleid voor recreatieTrefdag Sportparticipatie 2014Klaar voor LED-verlichting?Buurtsport in Vlaanderen anno 2014Nieuwe adem voor sportklassenCongresnummer. Alle verslagen!Impulssubsidies en jeugdtrainers5 hippe seniorenportenBedrijfssportStart to Swim in de praktijkMaak kennis met de ISB-zwembrevettenOuderen in Actie zelf aan het woordBuurtsportinfrastructuur Doe het zelfTrends in sportparticipatie <p>UITGAVE van JUBILEUMNUMMER 250</p> <p>Alle artikels in PDF te raadplegen.</p>	<p>Facebook: 550 vind-ik-leuks</p> <p><u>Topberichten (aantal x geklikt)</u></p> <ul style="list-style-type: none">Foto's ISB-Congres 6.697xFoto's Trefdag Zwembaden 1.638xFilmpje Congreschallenge 880x... <p><u>Topberichten (bereik)</u></p> <ul style="list-style-type: none">Oude brevetten als aankondiging 6.665 pers....Reportage VTM Brevetten 3.525 pers.Test Waterbestendige fiches Start to Swim 3.225 pers.Slecht weer Rozebroeken VTS 3.618 pers.... <p>Twitter: 549 volgers en 692 tweets. Topper #uitreiking brevetten Muyters en Crevits: 3757 views (okt '15)</p>
ISB-Congres	8 406x																
Redder Knelpunt-Opleiding	6 639x																
Zwembrevetten	4 977x																
Decreet Lokaal Sportbeleid	1 937x																
Vlarem	1 606x																
Overdekte Circulatiebaden	1 529x																
Buurtsport	1 147x																

252 vragen ISB-helpdesk (e-mail, telefoon) | 36% over zwembaden en 23% over sportinfrastructuur | 22 vragen i.k.v. Decreet Lokaal Sportbeleid

START TO BUURTSPOORT - WORKSHOPS



In het najaar waren er 4 start to buurtsport-workshops a.d.h.v. de infografiek buurtsport.

12 gemeenten werden zo op maat geholpen bij de op- of herstart van buurtsport. En een aanbod van **Buurtsport-logo's op maat**.

16.11 was er een sessie voor de ervaren buurtsportwerkingen in Antwerpen en een studietrip naar Breda met 16 deelnemers (7,71/10)

www.MijnSportindicatoren.be voor het online bijhouden en benchmarken van indicatoren lokaal sportbeleid in de BBC werd in 2015 operationeel voor data van 2014. Een **60-tal gemeenten** vulden data in.



ISB is een netwerk van 'kennis-communities'

In overleg met de **ISB-Community Kennismanagement** werd met een expert **interne werkvormen en methodieken** vastgelegd voor kennisontwikkeling en -deling. Er gebeurde ook voorbereiding om van de ISB-Afdelingen en werkgroepen / commissies meer kennisknooppunten te maken (operationeel in 2016)



5^{de} Trefdag Zwembaden 29.10.15 De Nekker Mechelen

294 zwembadmedewerkers | 8,1 / 10

i.s.m. de Commissie Zwembaden

Op maat programma voor beheerders, lesgevers/sportpromotoren, poetsmedewerkers, techniekers, redders en onthaal- en kassamedewerkers. En plenum met improvisatietheater over het belang van veiligheid als ieders verantwoordelijkheid.

Alle presentatie en geleerde lessen op www.isbvzw.be

ECOSPORTIEF

I.s.m. Ecolife en BOS+ gaf ISB invulling aan het tweejarig ('14-'15) project rond duurzaam lokaal sportbeleid (met steun van de Vlaamse Overheid – LNE)

Er werden **11 instrumenten** ontwikkeld met een **21-tal pilootgemeenten – en organisaties** : quickscan sportinfrastructuur, handleiding pesticidenvrij beheer, checklist afvalvrij, praktische LED, stappenplan mobiliteit en sportbeleid, charter ecosportieve gemeente en club, groeneventscan, checklist sportkampen, brochure ecosportieve sportclubs en communicatiedragers



Ecosportief Netwerk

28.10.15 Mechelen

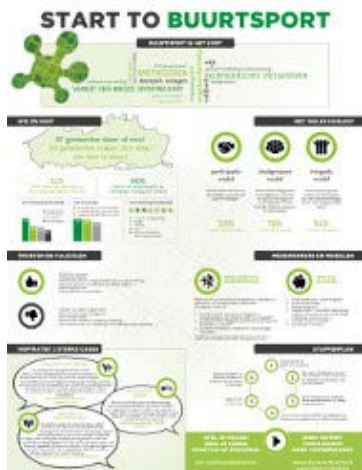
Brochure met cases, tips en 19 aanbevelingen

www.ecosportief.be

+/- 70 vormingsmomenten met meer dan 1.500 deelnemers (excl. congres en trefdag zwembaden): gecommuniceerd via een voorjaars- en najaarsbrochure: Barcamp, 2 vormingen voor sport- en integratie-ambtenaren, Sportveldendag (partner), sport en armoede, tips Excel, schoonmaak, klantvriendelijkheid, veiligheid in sportinfrastructuur, draaiboeken, workshops ecosportief, aquafitness, provinciale overleg zwembadbeheerders, infosessies leerlijn en didactische opleidingen leerlijn zwemmen en aanbod op maat. Oprolging VTS Sportfunctionaris, Zwembadcoördinator en Bewegingsanimateur.

Meer 'Groene' kennis via stappenplannen, checklisten, infografieken, ...

In 2015 ontwikkelde en deel ISB meer 'groene' kennis. Kennis die direct en concreet bruikbaar en toepasbaar is om over te gaan tot actie. Kennis die wordt aangeboden in de vorm van **6 stappenplannen, checklisten of infografieken**.



Stappenplan Start to Buurtsport
met valkuilen en kansen, cases, inzet van mensen en middelen, definitie, basis benchmark-cijfers



Checklist Street Action
Jongeren empoweren via Buurtsport
Een checklist, noodzakelijk en voldoende voorwaarden voor een succesvol project



Stappenplan Start to Swim
Stappenplan om een STS aanbod uit te bouwen



Stappenplan en instrumenten voor de Sportraad als Uitwisselingsforum voor Sportclubs

In 2015 gebeurde het inhoudelijk samenstellen en ontwikkelen van een handleiding (Buurt-)Sport en Ruimte i.s.m. Kind&Samenleving.



Ouderen in Actie

Op de slothappening van het traject op 10.12.15 in het Centraal-Station werd een [infografiek met stappenplan](#) voor een senioren-bewegingsproject en 11 instrumenten voorgesteld.



Noodprocedures in Zwembaden

Op basis van een traject met 8 zwembaden in 2014 werd een praktisch handboek voor de opmaak van noodprocedures uitgegeven gekoppeld met een online-toepassing

Strategische doelstelling 6

ISB heeft een vraaggericht aanbod van diensten op vlak van beleid, beheer en promotie van sport-, beweeg- en recreatiebeleid, zodat alle leden concreet ondersteund worden in hun werking.

BEGELEIDINGSTRAJECT SAMENWERKING SPORTCLUBS

10 sportambtenaren kwamen samen in 6 sessies in 2015 om te werken aan hun **10 lokale projecten** rond samenwerking of fusies van sportclubs. Volgende thema's kwamen naast intervisie aan bod: procesbegeleidingsvaardigheden, verbindende communicatie, conflicthantering, diverse cases (gemeenten, federaties, profit, ...)

De opgedane kennis uit het traject zal in 2016 leiden tot instrumenten en tools/opleiding voor verbetering van de vaardigheden van lokale sportprofessionals bij samenwerking van sportclubs.

BEGELEIDINGSTRAJECT OUDEREN IN ACTIE

In 2014 startte een traject met **9 gemeenten** rond een sport- en beweegaanbod voor senioren. In 2015 waren er nog 5 sessies, o.a. rond motivatie (i.s.m. OKRA), samenwerken, aanbod, evaluatie en communicatie (i.s.m. Wablieft

Toolbox | Spel 'Iedereen Kan-Spelen'



In 2015 gebruiken 5 gemeenten met begeleiding de toolbox en kwamen tot **5 concrete actieplannen rond sport en een kansengroep**. Gemiddelde tevredenheid was 8,5 / 10.



Project Sport en CANO-voorzieningen (jeugdzorg)

(met steun van de Vlaamse Overheid van voorjaar '15 tot voorjaar '17)

ISB ondersteunt 10 CANO-voorzieningen in Vlaanderen om de jongeren te laten proeven en aan te zetten tot sportbeoefening, competenties te laten ontwikkelen via sport en om duurzame netwerken op te zetten met lokale sportactoren. In 2015 waren er o.a. 4 intervisies en een ronde langs alle voorzieningen. Er was ook de opstart van een flankerend onderzoek.

En ook nog ...

- **287** gemeenten en de provincie Antwerpen en de VGC maakten gebruik van de **ISB-Sportverzekering** aangeboden samen met Ethias. 207 gemeenten tekenden ook in op de optie 'individuele verplaatsing'. In 2015 werd de polis uitgebreid met dekking 'niet-RIZIV'-kosten en schakelde ISB-intern over op een digitale verwerking naar Ethias
- VUB diende een project in voor Strategische Basisonderzoek bij IWT rond sport als middel bij minder kansrijke jongeren (**CATCH**). ISB was partner. Eind 2015 werd het project goedgekeurd. Start in 2016.
- Met **FOST-Plus** bood ISB vuilbakken en sensibiliseringsmateriaal aan



START TO SWIM

In oktober 2015 lanceerde ISB een **nieuwe publiekswaarsite** www.starttoswim.com met steun van Ethias. Er is koppeling met Uit in Vlaanderen, zodat gemeenten hun aanbod breder kunnen bekend maken. 40 zwembaden stonden in 2015 vermeld met een aanbod. Zwembaden kregen ook een stappenplan en waterbestendige trainingsfiches. Er was ook divers promotiemateriaal (T-shirts, diploma's, ...) beschikbaar.

In 2014 werden de Zwembaddagen stopgezet. ISB bood in 2015 wel algemene ondersteuning in **zwempromotie**. 16 zwembaden organiseerden een Zwemathon.

EUROPA

In 2015 schonk ISB intensiever aandacht aan de link met Europa en Europees Sportbeleid.

- In het voorjaar was er een infomoment dat gecommuniceerd werd
- In juni was er een vorming rond EU – Sport – Jeugd (i.s.m. JINT)
- Op het overleg Centrumsteden was er aandacht voor Europa
- Sinds het najaar is Philippe De Witte (EU-Sportlink) 1x / maand aanwezig op ISB.
- Met VSF werden gesprekken gevoerd rond een verderzetting van EU-Sportlink vanuit het werkveld

En ISB-Limburg deed een studiedag naar Sittard/Maastricht en de VIR ging naar de BUGA in Duitsland. Een landelijke studiereis werd overwogen, maar na bevraging bij gebrek aan interesse niet opnieuw uitgewerkt.



Nieuwe ISB-Zwembrevetten gelanceerd

In het voorjaar 2015 voerde ISB een **intensief traject** rond het opmaken nieuwe zwembrevetten in het kader van de leerlijn zwemmen. Als vertegenwoordiger van de zwembadbeheerder speelde ISB een centrale rol in deze **multipartijsamenwerking**.

Er kwam een samenwerking tot stand met **WASA** (waterveiligheid), de **Vlaamse Zwemfederatie** (expertise en link naar zwemclubs) en **Stichting Vlaamse Schoolsport** (verdeling naar scholen) en Baan Vier (Leerlijn Zwemmen). Ook de **onderwijsnetten** ondersteunen het concept. 6 oktober werden de nieuwe brevetten gelanceerd door **minister van sport Muylers en onderwijs Crevits** en alle partners. Vanaf dan waren de nieuwe brevetten beschikbaar. Wat is nieuw:

1. Eén brevettenlijn in Vlaanderen
2. Een eerste focus op waterveiligheid
3. Afstandswemmen gekoppeld aan sleutelementen zwemstijlen.



ISB lanceerde de website www.zwembrevetten.be / www.fredbrevet.be en **Fred Brevet** en topzwemmer **Pieter Timmers** werden mascotte en peter van de brevetten. Zwembaden ontvingen folders en affiches.

ISB als performante organisatie

Jaarverslag 2015 | 23.05.16

Strategische Doelstelling 7

ISB is een vitale organisatie, die financieel gezond is en haar middelen efficiënt en effectief inzet.

Strategische Doelstelling 8

ISB voert een formeel personeels- en vrijwilligersbeleid, zodat medewerkers en actieve leden betrokken en resultaatgericht actief zijn en zich kunnen ontwikkelen.

WERKING RAAD VAN BESTUUR

De [Raad van Bestuur](#) bestond uit 15 bestuurders, waarvan 6 rechtstreeks verkozen door de Algemene Vergadering (in 2014 voor 3 jaar), 6 jaarlijks aangeduid door de provinciale afdelingen en de VIR en 3 bestuurders voorgedragen door commissies/werkgroepen. In 2015 kwam Rika Rits (Brecht) nieuw in het bestuur en verving Lieven Elst (Provincie Vlaams-Brabant) Jean-Pierre Bulens (Zilvermeer) voor de VIR.

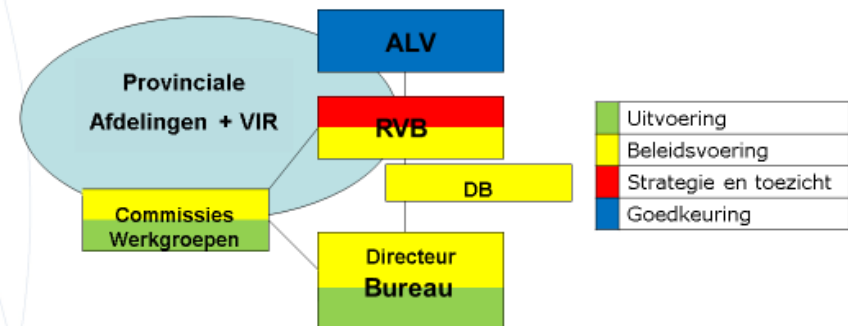
ISB-TEAM

In 2015 ging Roel Van Caenegem definitief uit dienst (na 1 jaar loopbaanonderbreking). Kevin Buydts kwam in dienst voor onbepaalde duur als stafmedewerker. Tom Van Aken kwam in dienst voor het CANO-project ISB voerde in 2015 een nieuwe arbeidsreglement (met o.a. meer ruimte voor flexibiliteit) en schakelde over naar ADMB als sociaal secretariaat. CRM-pakket Windex werd ingevoerd voor contactenbeheer en communicatie.

- Er was co-creatie met actieve leden in volgende **commissies en werkgroepen**: jong-ISB, commissie PR, commissie Zwembaden, commissie Sportinfrastructuur, werkgroep Zwempromotie, werkgroep Sportparticipatie, community Kennismanagement en commissie Vorming
- Er gebeurde voorbereidend overleg rond de inkanteling van de afdelings vzw's in vzw ISB dit om de afdelingen administratief te ontlasten en meer ruimte te geven voor kennisuitwisseling. Vanaf 2016 operationeel.
- Op 28.05.15 was er **in Leuven (Den Dreef OHL) een Algemene Vergadering** met uitwisseling over communicatie en kennismanagement bij ISB en een bezoek aan BAKALA KU Leuven.
- **ISB-Bedrijvendag in Duvel Moortgat en Klimax Puurs** op 27.10.15

ORGANOGRAM ISB vzw

*beleidsvoerend en voorwaardenscheppend bestuur
ondersteund en gefaciliteerd door een [professioneel team](#)*



Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid vzw
August De Boeckstraat 1 bus 3 9100 Sint-Niklaas | www.isbvzw.be
David Nassen | directeur ISB – Dany Punie | Voorzitter ISB